

CONSEJO NUEVO LEÓN PARA LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

ACTA DE LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA, PERÍODO 2021-2027

En la ciudad de Monterrey, Nuevo León, siendo las 09:00 horas del día lunes 07 del mes de marzo del año 2022 en el salón Polivalente de Palacio de Gobierno, asistieron los y las integrantes y representantes del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, estando reunidas:

1. C. Samuel Alejandro García Sepúlveda, Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica;
2. C. Eduardo Javier Garza Fernández, Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica;
3. C. César Augusto Montemayor Zambrano, Consejero ciudadano;
4. C. Francisco Javier Garza Zambrano, Consejero ciudadano;
5. C. Patricio Garza Garza, Consejero ciudadano;
6. C. Óscar Rocha Dabrowski, Consejero ciudadano;
7. C. Myrna Isela Grimaldo Iracheta, Representante del H. Congreso del Estado de Nuevo León;
8. C. José Arturo Salinas Garza, Presidente del Tribunal Superior de Justicia y del Consejo de la Judicatura del Estado;
9. C. Santos Guzmán López, Rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León;
10. C. Juan Pablo Murra Lascuráin, Rector de Profesional y Posgrado del Tecnológico de Monterrey;
11. C. Mario Páez González, Rector de la Universidad de Monterrey;
12. C. Javier Luis Navarro Velasco, Secretario General de Gobierno;
13. C. Carlos Alberto Garza Ibarra, Secretario de Finanzas y Tesorero General del Estado;
14. C. Miguel Ángel Flores Serna, Jefe de la Oficina Ejecutiva del Gobernador;

Asimismo, asistieron los siguientes invitados especiales:

1. C. Jesús Viejo González, Secretario Técnico del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.
2. C. Luz María Garza Treviño, Presidenta de la Comisión de Desarrollo Social;
3. C. José Eduardo García Luna Martínez, Presidente de la Comisión de Salud;
4. C. Inés Sáenz Negrete, Presidenta de la Comisión de Educación;
5. C. Carmen Eugenia Junco de la Vega, Presidenta de la Comisión de Arte y Cultura;
6. C. Iván Rivas Rodríguez, Secretario de Economía;
7. C. Martha Patricia Herrera González, Secretaria de Igualdad e Inclusión;
8. C. Hernán Manuel Villarreal Rodríguez, Secretario de Movilidad y Planeación Urbana;
9. C. Ximena Peredo Rodríguez, Secretaria de Participación Ciudadana;
10. C. Alma Rosa Marroquín Escamilla, Secretaria de Salud;
11. C. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación;
12. C. Melissa Denis Segura Guerrero, Secretaria de Cultura;
13. C. Alfonso Martínez Muñoz, Secretario de Medio Ambiente;
14. C. Gloria María Morales Martínez, Secretaria de Administración;

15. C. Pablo Garza Sada, Titular de la Gerencia de Proyectos del Poder Ejecutivo del Estado;
16. C. Gustavo Adolfo Guerrero Gutiérrez, Fiscal General de Justicia del Estado de Nuevo León;
17. C. Luis Miguel Torres Montaña, Secretario Ejecutivo del Sistema Integral de Seguridad Pública del Estado de Nuevo León;
18. C. Ángel Casán Marcos, Rector de la Universidad Regiomontana;
19. C. Ana Fernanda Hierro Barba, Directora Operativa del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica; y
20. C. José Leopoldo Quiroga Castañón, Coordinador Administrativo y Legal y Coordinador de Desarrollo Económico del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.

El C. Jesús Viejo González, en su calidad de Secretario Técnico del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, constató la asistencia de 14 de 16 integrantes de este Consejo, por lo que declaró formalmente instalada la sesión, así como válidos los acuerdos que de ella emanen, al existir el quórum establecido en el artículo 8 de la Ley de Planeación Estratégica del Estado de Nuevo León.

A continuación, se sometió a consideración el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Bienvenida.
2. Avances por Comisión y siguientes pasos 2022.
3. Sistema de evaluación participativa.
4. Asunto interno CONL.
5. Comentarios del Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.
6. Mensaje del Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica y clausura de la sesión.

Por unanimidad, los miembros presentes del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica aprobaron el orden del día. Posteriormente se desahogó la sesión de la siguiente manera:

PUNTO 1 DEL ORDEN DEL DÍA. Bienvenida.

El C. Jesús Viejo González, Secretario Técnico del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, dio la bienvenida a la sesión y agradeció a los miembros presentes del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica por su asistencia.

Por lo anteriormente expuesto, los integrantes del Consejo se dan por enterados en el presente punto del Orden del Día.

PUNTO 2 DEL ORDEN DEL DÍA. Avances por Comisión y siguientes pasos 2022.

El C. Jesús Viejo González, Secretario Técnico del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, cedió la palabra a los presidentes de las comisiones del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, agradeciéndoles su presencia y disposición a presentar un resumen de los avances del presente año y pasos a realizar en 2022 de las respectivas comisiones.

1. Comisión de Finanzas Públicas: El C. César Augusto Montemayor Zambrano, presidente de la Comisión de Finanzas Públicas, destacó entre los avances el seguimiento que se ha dado a la Unidad de Inversiones, en la que durante el mes de febrero se culminó el desarrollo de una herramienta técnica que permite evaluar los proyectos propuestos por las distintas dependencias estatales, también se ha colaborado con la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado en el análisis y recomendaciones sobre las condiciones esperadas de refinanciamiento para la deuda estatal. Asimismo, respecto a los siguientes pasos para el año 2022, destacó: 1) la evaluación para la creación de un fideicomiso de movilidad cuyo fin es financiar el transporte público y mejorar la movilidad en Nuevo León y para lo cual se participará a la comisión de Desarrollo Sustentable, 2) la colaboración en la definición del modelo público-privado para financiar, utilizando recursos que deriven de la recaudación del impuesto sobre nómina para destinarlos a instituciones de cultura o de beneficencia y 3) el desarrollo de propuestas para fortalecer esquemas de financiamiento público-privados de inversiones de capital (CapEx) y de ejecución de obra a precios de mercado.
2. Comisión de Gobierno Eficaz y Transparencia: El C. Jesús Viejo González, Secretario Técnico del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, en representación por ausencia del C. Eugenio Garza Herrera, presidente de la Comisión de Gobierno Eficaz y Transparencia, destacó entre los avances la aplicación del programa local de la iniciativa internacional “Alianza para el gobierno abierto”, con la participación de la Secretaría de Participación Ciudadana, el municipio de Monterrey y de San Pedro Garza García, así como la sociedad civil para la aplicación de mejores prácticas y políticas en materia de gobierno abierto. También el arranque del proyecto de reingeniería de talento del gobierno estatal de Nuevo León enfocado en manejo de capital humano se presentó como avances de la comisión. Asimismo, respecto a los siguientes pasos para el año 2022, destacó la presentación de la Encuesta sobre Cultura de la Legalidad y Participación Ciudadana 2021, la formación de un grupo de actores estratégicos para diseño de soluciones de gobierno digital y el diseño de metodologías para la participación ciudadana en la construcción de políticas públicas.
3. Comisión de Desarrollo Económico: El C. Francisco Javier Garza Zambrano, presidente de la Comisión de Desarrollo Económico, destacó entre los avances el relanzamiento de diez subcomisiones del Modelo de Trabajo para el Desarrollo Económico con la designación de nuevos responsables dentro de la Secretaría de Economía, así como la selección de cuatro proyectos prioritarios para 2022 con asignación presupuestal de dicha Secretaría. Asimismo, respecto a los siguientes pasos para el año 2022, destacó el desarrollo de recomendaciones y propuestas de la Comisión para el arranque de dichos proyectos prioritarios, tales como el Programa de asesoría y capacitación empresarial con el modelo del “Small Business Development Center” en colaboración con la Universidad Autónoma de Nuevo León, la Universidad de Monterrey, el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y la Universidad Regiomontana; las Garantías para financiamiento a PYMES a través del programa “Impulso Nuevo León”; la Plataforma digital para integrar proveeduría local a cadenas de valor (encadenamiento productivo); y el Proyecto de mejores prácticas en mejora regulatoria con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) junto con una figura para defensa de malas prácticas.
4. Comisión de Desarrollo Sustentable: El C. Patricio Garza Garza, presidente de la Comisión de Desarrollo Sustentable, destacó entre los avances la entrega de la actualización del inventario de emisiones atmosféricas al Gobierno del Estado y la presentación de Plan Hídrico Nuevo León 2050 ante el H. Congreso del Estado de Nuevo León. Asimismo, respecto a los siguientes pasos para el año 2022, destacó la participación en el robustecimiento del Plan Integral de Movilidad y Desarrollo Urbano, la construcción de un acuerdo multisectorial para mejora de calidad del aire en Nuevo León, así como la contribución para solidificar la Mesa de Colaboración Metropolitana, particularmente con el impulso de la Ley de coordinación.

5. Comisión de Seguridad y Justicia: El C. Óscar Rocha Dabrowski, presidente de la Comisión de Seguridad y Justicia, destacó entre los avances la conformación de la Subcomisión de Reinserción Social y definición de proyectos para impulsar las líneas estratégicas del Plan Estratégico 2030 y la colaboración para la definición de políticas públicas enfocadas a atender la violencia familiar y de género mediante el Teatro de las Decisiones en colaboración con el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Asimismo, respecto a los siguientes pasos para el año 2022, destacó la coordinación para una evaluación de diseño de política pública sobre la prevención de las violencias; la generación de vínculos y colaboración Estado-municipio en proyectos prioritarios de la Mesa de Coordinación Metropolitana (justicia cívica, investigación y desarrollo policial, seguridad vial); y la conformación de subcomisiones en materia de prevención, seguridad pública, justicia y violencia familiar y de género, en colaboración con la Comisión de Desarrollo Social.
6. Comisión de Desarrollo Social: La C. Luz María Garza Treviño, presidenta de la Comisión de Desarrollo Social, destacó entre los avances la conclusión de la primera etapa del estudio de Movilidad Social en Nuevo León y el inicio de la etapa final del proyecto "*Modelo de Atención Integral para personas adultas mayores*". Asimismo, respecto a los siguientes pasos para el año 2022, destacó las contribuciones de Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica en el sistema de protección social denominado "La Nueva Ruta para inclusión e igualdad" mediante el análisis por componente (intergeneracional, discriminación y desigualdad de oportunidades) resultado del estudio de Movilidad Social, así como el arranque de la evaluación de diseño de Hambre Cero Nuevo León. Por otro lado, se elaborará una propuesta del modelo de atención integrada para personas adultas mayores y del modelo del Centro Estatal Gerontológico.
7. Comisión de Salud: El C. José Eduardo García Luna Martínez, presidente de la Comisión de Salud, destacó entre los avances el lanzamiento del proyecto de salud mental, su diagnóstico e identificación de actores clave y el acuerdo de prioridades de trabajo para 2022 con la Secretaría de Salud. Asimismo, respecto a los siguientes pasos para el año 2022, destacó el desarrollo de un análisis de diagnóstico y revisión de modelos exitosos sobre salud mental, así como la definición y avance en estudio de salud materna y perinatal a nivel estatal que incluye un diagnóstico y una propuesta de política pública en esta materia.
8. Comisión de Educación: La C. Inés Sáenz Negrete, presidenta de la Comisión de Educación, destacó entre los avances el arranque y acuerdo de prioridades para 2022 con la Secretaría de Educación y la definición de un modelo de trabajo para seguimiento a proyectos prioritarios de dicha Secretaría. Asimismo, respecto a los siguientes pasos para el año 2022, destacó la colaboración en grupos de trabajo para el diseño de estrategias puntuales enfocadas en primera infancia, educación dual y el sistema de evaluación de la educación a nivel estatal.
9. Comisión de Arte y Cultura: La C. Carmen Eugenia Junco de la Vega, presidenta de la Comisión de Arte y Cultura, destacó entre los avances el impulso para la gobernanza y articulación del sector estableciendo claramente los mandatos de las instituciones que conforman el sector cultural, que derivará en mayor eficiencia del gasto público. Asimismo, respecto a los siguientes pasos para el año 2022, destacó la realización de un estudio sobre industrias creativas en Nuevo León, a fin de atraer capital por su contribución al desarrollo económico, en colaboración con *British Council*.
10. Proyectos transversales de análisis, comunicación y vinculación del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica: La C. Ana Fernanda Hierro Barba, Directora Operativa del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, destacó entre los avances el apoyo para la alineación del Plan Estatal de Desarrollo con el Plan Estratégico 2030 mediante la participación en 13 mesas de trabajo y 21 foros temáticos; así como la colaboración en la plataforma de Central Nuevo León en la que se culminó la primera fase que consistió en la construcción técnico-conceptual y la detección de necesidades futuras de un sistema de información estadística y geográfica de Nuevo León para el desarrollo de dicha plataforma. Asimismo, respecto a los siguientes pasos para el año 2022, destacó la realización de una revisión conjunta

para la propuesta de una reforma a la Ley de Planeación Estratégica del Estado de Nuevo León y su reglamento, el desarrollo de funcionalidades para Central Nuevo León con criterios de experiencia óptima para los usuarios y por último el arranque del sistema de evaluación participativa.

Por lo anteriormente expuesto, los integrantes del Consejo se dan por enterados en el presente punto del Orden del Día.

PUNTO 3 DEL ORDEN DEL DÍA. Sistema de Evaluación Participativa.

El C. Jesús Viejo González, Secretario Técnico del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, expuso que en atención a la función de evaluación que realiza el Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica y por recomendación de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), se identificaron las siguientes necesidades para el fortalecimiento de dicha función:

- Separación de las funciones de monitoreo respecto al ejercicio de evaluación.
- Diseño de un proceso de contribución para la mejora de instrumentos de política pública.

Además, señaló como propósitos de la evaluación, los siguientes:

- Aprendizaje de experiencias para mejora de políticas públicas.
- Efectividad en la toma de decisiones.
- Ejercicio de transparencia y rendición de cuentas.

Por último, expuso que existen 3 tipos de evaluación: (i) Evaluación Integral, cuyo objetivo es la contribución de instrumentos de planeación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, utilizando una metodología de evaluación de políticas de tipo formativa o sumativa, con una aplicabilidad trianual; (ii) Evaluación Estratégica, cuyo objetivo es el cumplimiento de la política estatal, mediante el desarrollo de siete subíndices enfocados en la efectividad del gasto público, con una aplicabilidad bianual y (iii) Evaluación Especial, cuyo objetivo es conocer y analizar el cumplimiento de propósitos de instrumentos de planeación, utilizando una metodología de diagnóstico, diseño, consistencia y resultados, desempeño, procesos e impacto de acuerdo al Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), con una aplicabilidad anual, la cual podrá ser solicitada por cualquier dependencia estatal, por el Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, así como por cualquiera de las comisiones.

Por lo anteriormente expuesto, los integrantes del Consejo se dan por enterados en el presente punto del Orden del Día.

PUNTO 4 DEL ORDEN DEL DÍA. Asunto Interno CONL.

Hace uso de la palabra al C. Samuel Alejandro García Sepúlveda, Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, quien anunció el cambio en la Presidencia Ejecutiva del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica y agradeció ampliamente el trabajo desempeñado por el C. Eduardo Javier Garza Fernández como Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, por lo que le entregó un reconocimiento deseándole mucho éxito en sus proyectos futuros.

Con motivo de lo anterior, con fundamento en lo dispuesto en el artículo 7° párrafo tercero de la Ley de Planeación Estratégica del Estado de Nuevo León, el C. Samuel Alejandro García Sepúlveda, Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, hace del conocimiento de los presentes que tuvo a bien

designar al C. Jesús Viejo González como Consejero Ciudadano del órgano colegiado que sesiona, atendiendo a su reputación y amplio prestigio social, en sustitución del C. Eduardo Javier Garza Fernández.

En virtud de la designación antes citada, el C. Samuel Alejandro García Sepúlveda, Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, en ejercicio de la atribución que le confiere el artículo 7° fracción II de la Ley de Planeación Estratégica del Estado de Nuevo León, sometió a la consideración de este Consejo, la propuesta para que el C. Jesús Viejo González, sea designado como nuevo Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.

En virtud de lo antes expuesto y después de una breve deliberación, los integrantes del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica aprueban la propuesta planteada, por lo que designan al C. Jesús Viejo González, como Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.

Acto seguido, con motivo del cambio en la Presidencia Ejecutiva del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica y con fundamento en lo dispuesto en el artículo 7° párrafo segundo de la Ley de Planeación Estratégica del Estado de Nuevo León, los integrantes del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica tienen a bien nombrar a la C. Ana Fernanda Hierro Barba, quien a esta fecha funge como Directora Operativa del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, como nueva Secretaria Técnica del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.

ACUERDO/CONL/00005/2022. Los miembros del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica se dan por enterados de la designación efectuada por el Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica a favor del C. Jesús Viejo González como Consejero Ciudadano del órgano colegiado sesionante. Con motivo de la propuesta efectuada por el Titular del Poder Ejecutivo del Estado y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, se designa al C. Jesús Viejo González como nuevo Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica en sustitución del C. Eduardo Javier Garza Fernández, y se nombra a la C. Ana Fernanda Hierro Barba, como nueva Secretaria Técnica del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.

PUNTO 5 DEL ORDEN DEL DÍA. Comentarios del Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.

El C. Jesús Viejo González, Presidente Ejecutivo entrante del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, agradeció la presencia de los asistentes y la confianza que le han brindado para desempeñar este nuevo cargo que le fue designado el día de hoy, asimismo destacó y agradeció ampliamente la excelente participación del C. Eduardo Javier Garza Fernández como Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica durante estos últimos tres años, señalando además la gran huella que deja impresa en el Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica. Además, señaló que el Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica busca ser el apoyo técnico al que pueda acudir la administración estatal de Nuevo León para que en colaboración puedan beneficiar al desarrollo y planeación del estado. También expuso que son tres grandes retos para consolidar la institucionalización de Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica en beneficio del estado, (i) atracción de líderes sociales claves para las comisiones; (ii) atracción de talento para el equipo operativo, y (iii) ser un órgano de confianza que sirva de apoyo para la administración estatal y las necesidades en Nuevo León.

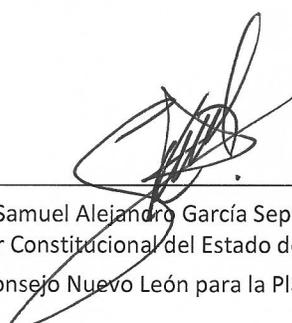
Los integrantes del Consejo sesionante se dieron por enterados de lo expuesto en el presente punto del orden del día.

PUNTO 6 DEL ORDEN DEL DÍA. Mensaje del Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica y clausura de la sesión.

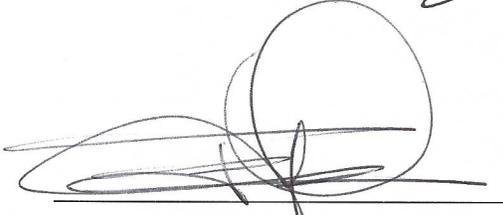
El C. Samuel Alejandro García Sepúlveda, Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, agradeció la participación y colaboración de los asistentes. Asimismo, expuso que Nuevo León en la actualidad enfrenta retos de orden mundial, tales como la migración, el impacto ambiental, la salud mental post pandemia, la violencia de género, entre otros. Por lo que exhortó a los presentes a trabajar en colaboración con el Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, el cual se distingue por ser el único órgano en su tipo a nivel nacional. Asimismo, señaló que derivado de la reapertura económica post pandémica se deberán enfrentar nuevas tareas, tales como la implementación de la educación, las cuales tendrán que ser apoyadas con la participación social de los ciudadanos. Continuó exponiendo que se buscará garantizar la protección de los derechos humanos mediante el acceso a programas de salud para las personas de escasos recursos, así como el reforzamiento de la educación en primera infancia y el mejoramiento de las condiciones del impacto ambiental en Nuevo León. Por último, destacó cinco estudios que deberán implementarse en Nuevo León sobre: (i) educación; (ii) salud mental; (iii) cobertura universal de salud, (iv) elaboración de ruta para combatir la pobreza y (v) movilidad.

Los integrantes del Consejo sesionante se dan por enterados de lo expuesto en el presente punto del orden del día.

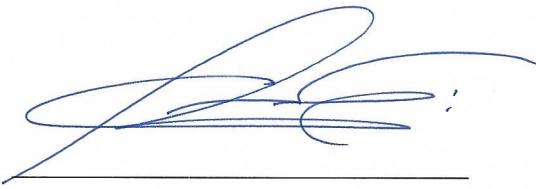
No habiendo otro asunto que tratar, se concluye la presente sesión ordinaria a las 11:00 horas, por lo que los miembros del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica firman al calce como prueba de su pleno y total consentimiento en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México el día 07 de marzo de 2022.



C. Samuel Alejandro García Sepúlveda
Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y
Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica



C. Eduardo Javier Garza Fernández
Presidente Ejecutivo saliente del Consejo
Nuevo León para la Planeación Estratégica



C. Jesús Viejo González
Presidente Ejecutivo entrante del Consejo
Nuevo León para la Planeación Estratégica
Y
Secretario Técnico saliente del Consejo
Nuevo León para la Planeación Estratégica



C. César Augusto Montemayor Zambrano
Consejero ciudadano



C. Francisco Javier Garza Zambrano
Consejero ciudadano



C. Patricio Garza Garza
Consejero ciudadano



C. Oscar Rocha Dabrowski
Consejero ciudadano



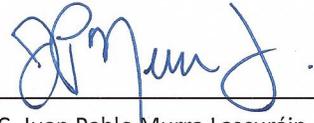
C. Myrna Isela Grimaldo Iracheta
Representante del H. Congreso del Estado
de Nuevo León



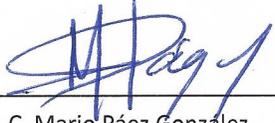
C. José Arturo Salinas Garza
Presidente del Tribunal Superior de Justicia
y del Consejo de la Judicatura del Estado



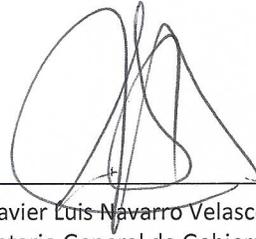
C. Santos Guzmán López
Rector de la Universidad Autónoma de
Nuevo León



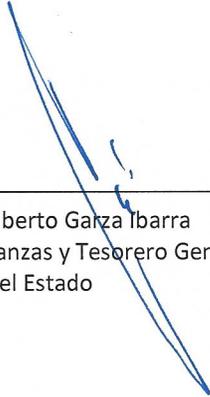
C. Juan Pablo Murra Lascuráin
Rector de Profesional y Posgrado del
Tecnológico de Monterrey



C. Mario Páez González,
Rector de la Universidad de Monterrey



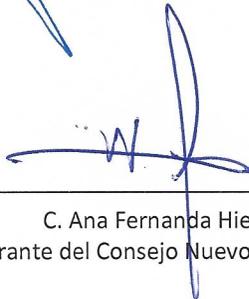
C. Javier Luis Navarro Velasco
Secretario General de Gobierno



C. Carlos Alberto Garza Ibarra
Secretario de Finanzas y Tesorero General
del Estado



C. Miguel Ángel Flores Serna
Jefe de la Oficina Ejecutiva del Gobernador



C. Ana Fernanda Hierro Barba
Secretaria Técnica entrante del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica